

“ ข้าคือทหารราบ ”

ข้าถือกำเนิดจากสีเขียวขจีของสนามฝึกนานา , ทุ่งหญ้าป่าเขา และกลิ่นสาบเหม็นของเลนตม

อ้อมกอดของข้าคือปืนเล็กยาว บนหัวของข้าคือหมวกเหล็ก แผ่นหลังของข้าแบกเครื่องสนามอันหนักอึ้ง และท่าทั้งสองของข้าต้องอัดแน่นในรองเท้าบูทดนตรีของข้าคือเสียงปืน มหรรสพของข้าคือละครจากชีวิตจริงทุก ๆ ฉากแห่งสมรภูมิ



ข้าคือผู้สืบสายโลหิต แห่งนักรบดึกดำบรรพ์ โดยการเข้าประจำบานด้วยพลังในกายของข้า ข้าคือผู้แผดเจดีย์ในวันนี้ และขีดเส้นให้แก่ประวัติศาสตร์ของชาติพันธุ์ในวันพรุ่ง ยามข้าอย่างกรายไปที่ใด ผู้คนนับแสนนับล้านต่างเงี้ยวสดับฟังเสียงฝีเท้าของข้าประหนึ่ง ไพ่ฟ้าข้า แผ่นดินคอยฟังข้าจาก “ราชินีแห่ง



สนามรบ” ผู้ไม่เคยเหน็ดเหนื่อยในงานท่ามกลางควาเดือดและความตาย



ข้าคือทูตมรณะ ผู้ที่ไม่เคยขาดระยะในการสร้างความสราญใจ และความหดหู่
ให้แก่มนุษยชาติ...

ข้าทำให้คนนับล้านนอนตาหลับ และคน
อีกนับล้านตระหนกอกสั่นด้วยลีลาอันเดียวกัน

“ **ข้าคือทหารราบ** ” ซึ่งไม่เคยอยู่หลัง
ใครในทุกยุทธภูมิและไม่เคยหยุดหย่อนต่อการ
โผเข้าหาความตาย ประหนึ่งหญิงสาวที่โผเข้า
หาอ้อมกอดของชายหนุ่ม

“ ข้าคือทหารราบ ”

.....



www.geozig.com

เหล่าทหารราบ

ภาคที่ 1



เรียบเรียงโดย : พ.อ.บัญชา ดุริยพันธ์

เอกลักษณ์ของเหล่าทหารราบ

เหล่าทหารราบเป็นเหล่ารบที่มีภารกิจเข้าประชิดข้าศึกด้วยการยิงและการดำเนินกลยุทธ์ เพื่อเอาชนะหรือจับกุมข้าศึก หรือผลักดันการโจมตีของข้าศึกด้วยการยิง การรบประชิด และการตีโต้ตอบ



นายทหารสัญญาบัตรเหล่า ร. ได้รับการฝึกเพื่อนำ ฝึก และใช้กำลังทหารราบและกำลังผสมเหล่าในความขัดแย้งระดับต่ำจนถึงสูง ในการปฏิบัติการกิจนี้ ทหารราบเข้าถึงสนามรบด้วยการส่งทางอากาศ, การโจมตีทางอากาศ, ยานยนต์ หรือด้วยการเดินเท้าและสามารถทำการรบบนยาน

รบหรือเดินเท้าตามสภาพภูมิประเทศและความต้องการของภารกิจ เหล่าทหารราบเป็นหัวใจของกำลังรบที่ทำให้เกิดกำลังในการรบของกองทัพบก



นายทหารสัญญาบัตรเหล่าทหารราบปฏิบัติงานในทุกระดับของหน่วยบัญชาการและฝ่ายเสนาธิการ และปฏิบัติพันธกิจและกิจเฉพาะดังต่อไปนี้

- ๑) ควบคุมบังคับบัญชากำลังทหารราบและกำลังรบผสมเหล่าในการรบภาคพื้น
- ๒) ประสานการใช้กำลังรบในทุกระดับของหน่วยของกองทัพบก
- ๓) ประสานการใช้กำลังรบในการปฏิบัติการร่วมและผสม
- ๔) พัฒนาหลักนิยม การจัดหน่วย และยุทธโศปกรณ์สำหรับภารกิจเฉพาะของทหารราบ
- ๕) สอนความชำนาญการทหารราบในโรงเรียนเหล่าสายวิทยาการและศูนย์ฝึกการรบ
- ๖) ปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ต้องใช้ความชำนาญการในการรบทั่วไป เช่น ฝ่ายเสนาธิการใน บก.หน่วยทหารและหน่วยต่าง ๆ ที่ต้องการความเชี่ยวชาญในการรบ
 - ๗) เป็น อาจารย์ทหารราบในโครงการเตรียมสัญญาบัตรยศ โรงเรียนเหล่าสายวิทยาการ และโรงเรียนทหารชั้นสูง



คุณสมบัติของนายทหารสัญญาบัตรที่ต้องการ

ก. กล่าวทั่วไป เหล่าทหารราบต้องการนายทหารที่มีความชำนาญการในการเป็นผู้นำในทุกระดับ, เป็นผู้มีความทรหดอดทนทั้งทางร่างกายและจิตใจ, เป็นผู้มุ่มลึกในยุทธวิธี, เทคนิค, ขั้นตอนของทหารราบ, จริยธรรมของนักรบและทหารราบ, เป็นผู้มีความชำนาญการ และเป็นผู้นำ รวมถึงคุณสมบัติผู้นำและค่านิยมของกองทัพบกที่เข้มแข็ง และเป็นผู้เข้าใจถึงการปฏิบัติของผู้หน้าที่สำคัญอย่างเต็มที่ซึ่งจะประกันถึงความสำเร็จ นอกจากนี้ยังมีคุณสมบัติ ความรู้ และความชำนาญการเฉพาะของเหล่าซึ่งต้องมีการพัฒนาความเป็นทหารอาชีพ



ข. **ขีดความสามารถและการปฏิบัติทั่วไปสำหรับนายทหารทุกคน** นายทหารของกองทัพบก ต้องเป็นนักรบที่ดีเยี่ยมสามารถปฏิบัติหน้าที่ผู้นำหน่วยใน ๔ มิติหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ คือ ค่านิยม, คุณสมบัติ, ความชำนาญการ และการปฏิบัติ มิติผู้นำหลักทั้งสี่ให้พื้นฐานว่าสิ่งใดที่ผู้นำต้องเป็น, รู้ และทำ



ค่านิยมและคุณสมบัติ
เป็นพื้นฐานสำหรับลักษณะผู้นำ
คือ สิ่งใดที่ผู้นำต้องเป็น

ความชำนาญการที่ผู้นำ
พัฒนาเป็นการสร้างขีด
ความสามารถของผู้นำหน่วย คือ
สิ่งใดที่ผู้นำต้องรู้

การปฏิบัติที่ผู้นำกระทำ
และดำเนินการเป็นการสร้างความ
เป็นผู้นำ คือ สิ่งใดที่ผู้นำต้องทำ

กรอบการปฏิบัติของผู้นำกล่าวถึงผู้นำในเรื่องลักษณะและขีดความสามารถ โดยผู้ซึ่งปฏิบัติ ได้ผลดีเยี่ยมในทุกๆ การปฏิบัติ ตั้งแต่สงครามเบ็ดเสร็จ การปฏิบัติอื่น ๆ ที่ไม่ใช่การรบ การช่วยเหลือ อนุรักษ์ และในยามสงบ

๑) **ค่านิยม** ค่านิยมเป็นหลักของทุกสิ่งที่กองทัพบกเป็นและทำ กองทัพบกเป็นสถาบันของประชาชนที่มีค่านิยมเป็นหนึ่งเดียวและยั่งยืน ค่านิยมนี้ต้องอยู่ในตัวของนายทหารสัญญาบัตร นายทหารประทวน พลทหาร และข้าราชการพลเรือนทั้งชายและหญิง ซึ่งคือกองทัพบก ค่านิยมนี้ให้ความรู้สึกถึงเจตนาที่จำเป็นที่จะสนับสนุนกำลังทหารในการรบและช่วยแก้ไขความคลุมเครือในการปฏิบัติอื่นๆ ที่ไม่ใช่การรบ นายทหารสัญญาบัตรต้องสร้างและรักษาสภาพในกองทัพให้ทหารและข้าราชการพลเรือนทำในสิ่งที่ถูกต้อง โดยเราปฏิบัติต่อแต่ละคนในสิ่งที่เขาควรได้รับการปฏิบัติและทุกๆ คนสามารถเป็นได้ในทุกสิ่งที่เขาสามารถเป็น โดยกองทัพมีค่านิยม ๗ ประการ (LDRSHIP) คือ



- ก) **Loyalty (ความจงรักภักดี)** มีความศรัทธาและจงรักภักดีอย่างแท้จริงต่อรัฐธรรมนูญ กองทัพบก หน่วยของตน และทหารคนอื่น ๆ
- ข) **Duty (หน้าที่)** ปฏิบัติตามพันธะสัญญา
- ค) **Respect (การให้เกียรติ)** ปฏิบัติต่อคนอื่นตามที่ควรได้รับการปฏิบัติ
- ง) **Selfless-service (การปฏิบัติงานโดยไม่เห็นแก่ตัว)** ถือสวัสดิภาพของชาติ, กองทัพ และผู้ใต้บังคับบัญชาก่อนตนเอง
- จ) **Honor (เกียรติศักดิ์)** ปฏิบัติตามค่านิยมทุกประการของกองทัพ
- ฉ) **Integrity (การยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง)** ทำในสิ่งที่ถูกต้อง ถูกกฎหมาย และศีลธรรม
- ช) **Personal courage (ความกล้าหาญ)** เผชิญกับความน่ากลัว อันตราย หรือความยากลำบาก (ทางกายหรือจิตใจ) ด้วยวิญญูญาณและความมุ่งมั่นของนักรบ

๒) **คุณลักษณะผู้นำ (Leader attributes)** คุณลักษณะ เป็นลักษณะและคุณสมบัติพื้นฐาน คุณลักษณะช่วยในการจำกัดความว่าสิ่งใดที่นายทหารควรเป็นและช่วยในการปฏิบัติของผู้นำ ลักษณะผู้นำของกองทัพปกติแล้วไว้ใน ๓ ลักษณะ คือ จิตใจ ร่างกาย และอารมณ์

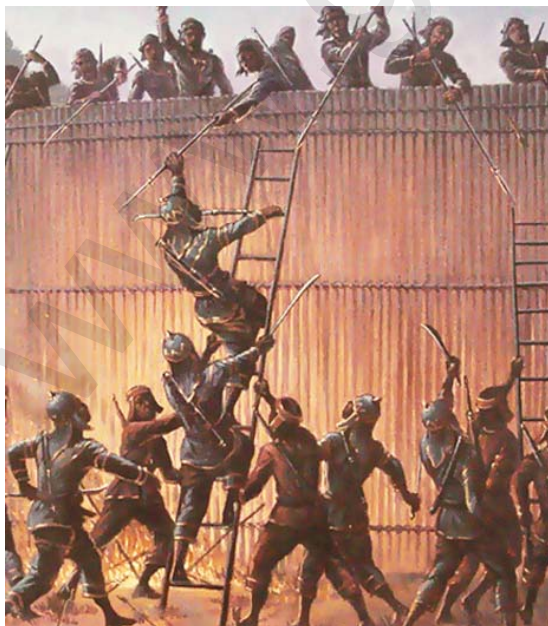
ก) **คุณลักษณะทางจิตใจแสดงถึงความถนัดและความสามารถในการเรียนรู้ที่ผู้นำควรมีและพัฒนา** นอกจากนี้ยังรวมถึงความตั้งใจ ความมีวินัยในตัวเอง ความริเริ่ม วิจารณ์ญาณ ความไว้วางใจได้ ความมีไหวพริบ และการรู้ถึงวัฒนธรรม



ข) **คุณลักษณะทางร่างกายแสดงถึงความเหมาะสมหรือลักษณะทางร่างกายที่สามารถบ่มเพาะและพัฒนาได้** นอกจากนี้ยังรวมถึงสุขภาพพลานามัยที่แข็งแรง ความแข็งแรงของร่างกาย ความอดทน ความทนทานทางทหาร และความมุ่งมั่นในวิชาชีพ



ค) **คุณลักษณะทางอารมณ์เป็นความสามารถหรือความเหมาะสมที่มีต่อการที่บุคคลคนหนึ่งสำนึกและเป็นพื้นฐานหลักต่อภาวะผู้นำ** รวมทั้งการควบคุมตนเอง ความสมดุลและความมั่นคง





๓) ความชำนาญการของผู้นำ

(Leader skills) ความชำนาญการมีความหมายคล้ายขีดความสามารถ (competency) โดยเป็นความสามารถหรือสมรรถภาพของบุคคลซึ่งพัฒนาขึ้นและใช้กับบุคคล ความคิด หรือสิ่งของ ขีดความสามารถเป็นสิ่งสำคัญยิ่งสำหรับนายทหารทุกคน โดยนายทหารจะต้องมีความชำนาญการเฉพาะที่ประเภท

ก) ความชำนาญการด้านมนุษยสัมพันธ์ แสดงถึงความสามารถในการสื่อสารกับผู้คน

ข) ความชำนาญการด้านแนวความคิด หมายถึงความสามารถในการจัดระบบความคิด

ค) ความชำนาญการด้านเทคนิค หมายถึงความสามารถในสิ่งที่สมควร

ง) ความชำนาญการด้านยุทธวิธี หมายถึงความสามารถในการผสมผสานความชำนาญการเฉพาะด้านเทคนิค มนุษยสัมพันธ์ และแนวความคิดเข้าด้วยกันในการปฏิบัติกรรบ

๔) การปฏิบัติของผู้นำ (Leader Action)

นายทหารจะต้องให้วัตถุประสงค์ แนวทางและการจูงใจในการมีอำนาจชักจูงหน่วย เพื่อปฏิบัติการกิจให้สำเร็จ และพยายามพัฒนาหน่วยหรือองค์กรของตน การปฏิบัติของผู้นำเป็นการที่นายทหารปฏิบัติเพื่อให้บรรลุถึงขั้นดีเลิศและให้งานสำเร็จ การปฏิบัติเหล่านี้สามารถใช้ปฏิบัติได้ในผู้นำทุกระดับ



ก) การมีอำนาจชักจูงหน่วย หมายถึงการใช้ความชำนาญการเฉพาะเกี่ยวกับคนที่เหมาะสมเพื่อนำหน่วยหรือทีมงานไปสู่การบรรลุภารกิจ การมีอำนาจชักจูงหน่วยแบ่งเป็น การสื่อสาร การตัดสินใจ และการโน้มน้าวจิตใจ

ข) ปฏิบัติหรือบรรลุภารกิจหมายถึงการปฏิบัติระยะสั้นๆ เพื่อให้งานสำเร็จ การปฏิบัติ



แบ่งเป็นการวางแผน การดำเนินการ และการประเมินผล

ค) การพัฒนาหมายถึงการปฏิบัติที่เป็นการลงทุนระยะยาวที่จำเป็นในการพัฒนาทุก ๆ สิ่งที่น่าจะมีอำนาจในการชักจูง การพัฒนาแบ่งเป็นการพัฒนา (คน), การสร้าง (ทีมงาน) และการเรียนรู้

ค. ความชำนาญการเฉพาะของเหล่า (Unique skills)



๑) ความชำนาญการในการตัดสินใจ นายทหารราบมักต้องปฏิบัติการในสภาพแวดล้อมที่มีเวลาในการวิเคราะห์ปัญหาที่จำกัดมากแต่การตัดสินใจที่เหมาะสมและทันเวลาเป็นสิ่งเร่งด่วน ข่าวสารที่ได้ในสถานภาพแวดล้อมดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงไปตามสภาพความพร้อมและความคลุมเครือ ความคลุมเครือในการปฏิบัติภายใต้การกดดัน การตัดสินใจและการปฏิบัติในสภาพสนามรบที่ลำบากที่สำคัญยิ่งต่อการปฏิบัติการ



๒) ความชำนาญการทางยุทธวิธีและเทคนิค นายทหารราบต้องมีความเชี่ยวชาญทางเทคนิคของเหล่าและระบบ เครื่องมือ และยุทธโศปกรณ์เฉพาะตามภารกิจ การสำเร็จของภารกิจ ทหารราบต้องมีความสมดุล

ระหว่างความชำนาญการทางเทคนิคและความสามารถที่จะเข้าใจและใช้ความชำนาญการทางยุทธวิธีที่เหมาะสมในห้วงเวลาที่เหมาะสม นายทหารราบต้องได้รับและพัฒนาความชำนาญการเหล่านี้ผ่านตำแหน่งปฏิบัติการหลาย ๆ ครั้งและการศึกษาตามแนวทางรับราชการและการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

ง. ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์

๑) นายทหารราบต้องมีความรู้เชี่ยวชาญของทหารราบ การรบผสมเหล่า และหลักการประสานและสนับสนุนของทหารราบ ซึ่งความรู้นี้ได้แก่ประสบการณ์จริงในยุทธวิธี การปฏิบัติการผสมเหล่า ยุทธวิธี และการใช้ระบบอาวุธยิงเล็งตรงและเล็งจำลอง



๒) นายทหารราบได้รับความรู้จากประสบการณ์ การฝึก และการศึกษาที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องตามลำดับ เสริมด้วยการให้คำแนะนำปรึกษา



๓) นายทหารแต่ละนายจะดำรงรักษาความรู้ด้วยการฝึกและศึกษาในโรงเรียน การปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งปฏิบัติการ และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

จ. คุณลักษณะที่เป็นเอกลักษณ์

๑) คุณลักษณะส่วนตัว นายทหารราบแสดงตนให้เป็นอย่างและบังคับให้มีมาตรฐานสูงในเรื่องการฝึก ความสมบูรณ์ของร่างกาย และหลักนิยม และเป็นนักรบที่ชำนาญการในเรื่องหลักนิยมอย่างยิ่ง แต่ก็สามารถปรับตัวได้ตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และสามารถปรับปรุงการประมาณสถานการณ์และแก้ปัญหาที่ไม่มีในตำราต่อสถานการณ์เฉพาะได้ การฝึกบ่อยๆ เป็นสิ่ง



สำคัญในการดำรงรักษาความพร้อมรบของหน่วย อันตรายที่มีอยู่ในการฝึกและภารกิจการปฏิบัติการ ทำให้ต้องกำหนดระเบียบมาตรฐานประจำอย่างรัดกุม ซึ่งระเบียบมาตรฐานเหล่านี้ นายทหารต้องรู้และปฏิบัติและฝึกซ้อมการปฏิบัติเป็นปกติประจำตาม รปจ. ที่กำหนดขึ้นนายทหารต้องรู้ถึงความสำคัญของความสมบูรณ์ทางร่างกายระดับสูงในด้านความอดทนและความแข็งแรง



๒) ความมุ่งมั่นต่อภารกิจ ปฏิบัติงานโดยมุ่งต่อการบรรลุภารกิจ กระบวนการเป็นสิ่งสำคัญ แต่ผลเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง กิจที่หน่วยต่าง ๆ ปฏิบัติเป็นสิ่งที่ไม่สามารถแยกจากกันได้ และส่วนใหญ่การปฏิบัติเป็นทีมจะก่อให้เกิดผลลัพธ์

๓) ความสามารถปฏิบัติได้หลายหน้าที่ ในระดับชั้นยศนายพัน นายทหารเหล่าราบ ปฏิบัติงานโดยมุ่งตามเหล่า แต่จะเริ่มปฏิบัติงานได้หลายหน้าที่ครั้งแรกในกลุ่มงานและสุดท้ายเมื่อนายทหารมีความเชี่ยวชาญมากขึ้น ระหว่าง

ระบบ/ความชำนาญการในหลาย ๆ กลุ่มงาน นายทหารราบจะต้องพัฒนาและใช้ความชำนาญการหลายประการระหว่างการปรับย้ายในตำแหน่งผู้นำหน่วยของเหล่าในตำแหน่งตาม อจย. (TOE) และ อัตราการแจกจ่าย (TDA) กับตำแหน่งทั่วไปของเหล่า/กลุ่มพันชกิจ

๔) การรู้จักภูมิประเทศ การรู้จักภูมิประเทศเป็นความสามารถในการพิจารณาภูมิประเทศได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งเป็นเรื่องที่มีมากกว่าการมองภูมิประเทศและการรู้จักความสามารถของระยะยิงของระบบอาวุธ แต่เป็นความสามารถในการมองภาพสนามรบและรู้วิธีใช้ระบบอาวุธของเหล่าทหารราบในภูมิประเทศนั้น



“ไม่สร้างคน อย่าหวังได้งาน

แต่การสร้างคน ก็คงต้องเลือกคนด้วยเช่นกัน”

พ.อ.บัญชา ดุริยพันธ์

เหล่าทหารราบ